

# **中共信阳建投投资集团有限责任公司**

## **（信阳华信投资集团有限责任公司）委员会**

### **关于巡察整改情况的通报**

根据市委统一部署，2025年8月5日至9月26日，市委第六巡察组对信阳建投投资集团有限责任公司（信阳华信投资集团有限责任公司）党委开展了巡察。2025年11月19日，市委巡察组向集团党委反馈了巡察意见。按照《中国共产党巡视工作条例》等有关规定，现将巡察整改情况予以通报。

#### **一、巡察整改工作落实情况**

##### **（一）提高政治站位，全面压实整改组织责任**

集团党委深刻把握巡察政治监督属性，将巡察整改作为践行“两个维护”、履行市属国企政治责任的核心抓手。第一时间传达市委巡察反馈意见，组建由党委书记任组长的整改领导小组，构建“党委主体、书记第一责任人、班子‘一岗双责’、专项组牵头、各部室及子公司分级落实”的五级责任链条。按时召开巡察整改专题民主生活会，班子对照问题深挖根源、坦诚开展批评与自我批评，自上而下统一整改思想。建立常态化调度机制，党委定期专题研判堵点难点，主要领导靠前督办重难点事项，层层传导整改压力，形成全员参与、齐抓共管的整改工作格局。

##### **（二）细化闭环管理，从严推进问题逐项清零**

对照巡察反馈全部问题系统梳理台账，实行“问题清单、措施清单、责任清单、时限清单”管理，逐项明确整改举措、责任主体与完成时限，区分立行立改、阶段整改、长期治理三类任务分类推进。建立周调度、月汇总督办机制，对推进滞后事项及时催办约谈，强化全过程跟踪管控。坚持标本兼治、举一反三，针对股权管控、资金审批、工程管理、内控流程等巡察突出短板，新建修订印章、投融资、人事、资产等系列管理制度，搭建“当下改+长久立”治理体系，通过制度堵漏防范同类问题反弹，实现单个问题整改向全域规范延伸。

### **（三）深化整改转化，立足国企职能赋能信阳发展**

坚持巡察整改与集团转型、全市发展大局深度融合，紧扣信阳“打造豫南开放门户、争做老区发展先锋”定位，以整改破解控股不控权、产业偏弱、债务承压、项目滞后等国资治理难题。聚焦“三新两城一链”主业布局，统筹盘活存量资产、优化多元融资、置换高息负债，做强城市建设、产业投资、民生保障核心职能。以整改完善国有控股企业治理架构，规范董事会、党组织运行机制，筑牢风控屏障，持续培育医疗、新能源优质产业载体，以国企实干担当夯实老区振兴产业根基，把巡察整改成效转化为服务全市高质量发展的国企动能。

## **二、巡察反馈问题整改落实情况**

### **（一）关于“深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想不**

深入，服务地方经济高质量发展质效不优”问题。

### 1.政治理论武装不深入问题。

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是修订印发《“第一议题”制度》，明确学习标准与考核要求，建立党委书记负总责、分管领导具体抓、综合管理部牵头落实的学习责任制；二是规范学习台账管理，全程记录学习、研讨、落实全流程。2025年以来历次党委会均严格落实第一议题学习，理论学习实现制度化、常态化。

### 2.国企改革转型与产业培育成效不足问题。

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是建立常态化研学机制，每季度围绕产投转型、新质生产力培育开展专题研讨，确立“三新两城一链”产业布局。二是产业板块投资占比从2022年15%提升至2025年29.1%，2026年新开工项目产业类投资占比达66%。三是出台投资管理系列制度，构建科学审慎的投资决策长效机制。制定新能源产业五年发展规划，成立业务提升专班，新县300MW压缩空气储能项目加快推进，淝河储能项目前期工作有序开展。四是成立矿业专项攻坚专班，铜鑫建材实现复工复产，邢集萤石矿整合持续推进。五是完善宽腾医疗治理体系，推进降本增效与产品研发，豫东南医疗器械产业园建设初具规模，9月宠物板块投产目标已进入倒计时攻坚阶段。

### 3.党委把方向、管大局、保落实领导作用发挥不突出问题。

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是编制集团“十五五”发展行动实施方案，明确主责主业与发展路径。实施资产结构优化攻坚，非经营性资产占比从30%降至25.2%。推行“一企一策”分类考核，增强子公司内生动力。二是修订“三重一大”决策制度与党委会议事规则，建立前置研究清单，明晰各治理主体权责边界。三是完成24家低效空壳子公司清理注销，制定三级管理架构方案，管理层级压缩至3级以内，法人治理效能持续提升。

#### **4.服务信阳高质量发展质效有待提升问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是建立常态化政策研学机制，将市委“六新两品”产业体系全面融入集团发展战略。二是设立督查办公室，实行交办事项台账化、线上化闭环管理。三是贤山路项目按期通车，陕煤电力再生水利用工程完工通水，市政府交办任务全部高效落实。四是分类化解信访矛盾，31件巡察移交信访全部办结。全面规范农民工工资保证金、工程款支付担保管理，从制度层面保障农民工权益。

#### **5.防范化解重大风险责任压实不够问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是印发债务风险预警管理制度，建立“周报、月报、半年报”动态监测机制。二是通过发行中长期债券、银行授信等方式置换高息负债，债务结构持续优化。其中供水ABS成功发行12.11亿元，票面利率2.25%创全省同类产品历史新低。三是多措并举推进商业、住宅资产去化，

CAZ 写字楼、住宅项目营销拓客取得阶段性成效。**四是**华茂建材营收稳步增长，产品竞争力持续提升。**五是**多渠道筹集资金化解工程欠款，优先保障农民工工资支付，违约风险有效缓释。

#### **6.意识形态工作责任弱化问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。**一是**调整意识形态工作领导小组，构建一级抓一级的责任体系，党委会每半年至少专题研究 1 次意识形态工作。**二是**意识形态工作纳入民主生活会对照检查、班子成员述职评议必述内容。严格执行年度报告制度，按期向市委报送意识形态工作报告及党委书记述职报告。**三是**建立季度风险排查机制，落实网络内容三级审核与每日巡查制度，对 2 起网络安全事件全面倒查问责，以案为鉴开展警示教育。

**（二）关于“落实全面从严治党战略部署不到位，推动全面从严治党向纵深发展有差距”问题。**

#### **1.管党治党主体责任扛得不牢问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。**一是**围绕投资、工程、招采等重点领域累计修订制度 29 项，补齐制度短板。整合纪检、审计、法务、财务监督力量，建立全周期闭环监督机制，制发督查通报、工作函、建议函推动问题整改。**二是**班子成员签订“一岗双责”目标责任书，细化廉政风险防控措施，责任压力向基层传导。**三是**集团纪委深化日常监督，聚焦重点领域开展专项检查，累计办结问题线索 22 件，运用监督执纪“四种形态”处理 23 人。

四是规范问题线索处置流程，建立纪审联动机制，监督执纪质效显著提升。五是完善法务整改跟踪督办机制，出台风险防控办法，实现问题整改长效化。

## **2.项目审批、招投标不规范问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是出台投资管理、股权投资、固定资产投资等系列制度，配套标准化操作指引，构建项目全生命周期闭环管理体系。二是建立投资评审外部专家库，涵盖工程、财务、法律等多个领域，强化决策专业支撑。三是对应招未招问题严肃追责问责，印发备案类采购实施细则，建立季度专项检查机制，搭建“招采-合同审批”协同管控体系，从源头规范采购行为。

## **3.落实中央八项规定精神有不足问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是对超标公务用车全面排查处置，3台超标车辆公开拍卖，其余车辆规范管理，对相关责任人严肃追责。二是修订《车辆管理办法》，开展“车轮上的腐败”专项整治。三是规范公务接待管理，严格执行“先审批、后接待”原则，强化报销审核把关，每季度开展专项检查，未发现新增违规问题。

**(三)关于“党建引领弱化,执行新时代党的组织路线有短板”问题。**

## **1.党委班子建设有差距问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是强化班子思想政治建设，常态化开展理论学习与法规培训，提升履职能力。二是修订党委会议事规则，明确“三重一大”事项必须线下开会，严禁以线上审批替代集体决策；严格执行主持人末位表态制，规范会议记录，确保决策民主规范。三是调整班子分工实现全覆盖，对重点任务挂图作战、倒排工期，对慢作为、不作为及时约谈提醒，班子凝聚力战斗力持续增强。

## **2.选人用人规范性不足问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是印发《招聘管理办法》，全面停止内部推荐，规范市场化招聘流程。二是对违规进人分类处置，清退不符合条件人员，竞聘通过人员报国资部门备案。三是全面清理违规劳务派遣岗位，96名非“三性”岗位派遣人员全部清退，印发劳务派遣用工管理办法，建立季度抽查机制，用工管理持续规范。

## **3.党建工作制度落实不到位问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是压实党建工作责任，督促班子成员落实讲党课要求，规范“三会一课”开展，建立季度调阅督导机制。二是印发党组织“三会一课”制度，将规范化建设纳入年度考核。三是规范党员发展程序，完善5名发展对象考察手续，印发发展党员工作指引，从制度层面保障党员发展质量。

## **（四）关于“巡察审计整改工作推进不力”问题。**

### **1.主体责任落实有差距问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是建立长期整改问题专项台账，实行“季度跟踪、动态销号”管理，下发逾期整改事项提示函，依托“巡审结合”机制强化督办，2022年以来逾期未整改问题全部清零。二是深化整改政治责任，强化制度执行监督，严肃执纪问责，健全长效机制，累计建章立制 29 项，除长期整改事项外均已完成，持续巩固巡察整改与内部治理成效。三是完成历史预付账款挂账核实处置，建立“先票后款”与跟踪机制，从源头防范同类问题。

### **2.“旧问题未解决、新问题又产生”问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是制定三类盘活方案，对接意向运营方，停车场改造等前期工作有序推进。二是食尚信阳实现扭亏为盈，新增签约商户 12 家，资产盘活稳步推进。

### **3.长效机制建设滞后问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是建立债务风险预警与应急机制，构建“借、用、管、还”全周期管理体系，防范期限错配风险。二是将风险防控纳入培训与考核，建立多部门联防联控机制。三是规范财务核算管理，出台收入确认、成本核算、账务管理系列制度，建立对账与二级复核机制，确保会计信息真实准确。

### **（五）关于“经营管理与考核机制不健全”其他方面问题。**

**整改情况：**已完成并常态化坚持。一是系统梳理内控制度短

板，累计修订出台制度 29 项，覆盖工程、投资、资产、人事等核心领域。二是开展分层分类制度培训，强化执行监督，整合多部门监督力量常态化开展内控检查，对执行不力严肃问责。三是建立“一企一策”差异化考核体系，优化绩效面谈与申诉机制，考核科学性、透明度显著提升。

### **三、下一步巡察整改工作打算**

#### **（一）提高政治站位，压实全链条整改责任**

坚持把巡察整改作为践行“两个维护”的重大政治任务，常态化落实“第一议题”、党组中心组学习机制，深学细悟习近平总书记关于巡视工作重要论述，持续提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。摒弃“过关”心态，以钉钉子精神常态化调度整改、专题研判难点。规范“三会一课”、民主集中制、民主生活会等党内组织生活，精准运用监督执纪“四种形态”，从严落实中央八项规定精神，以严实管党治党氛围筑牢整改思想根基，做到知责担责、履责尽责。

#### **（二）坚持标本兼治，构建常态化长效治理**

统筹抓好“当下改”与“长久立”，分层分类推进整改闭环管理：对已销号事项常态化开展整改“回头看”，严防问题反弹变异；对阶段性难点持续跟踪督办、限期清零；对长期治理任务举一反三、深挖根源。紧扣资金管理、议事决策、内控监督等薄弱环节补短板、堵漏洞，将整改成熟举措固化为刚性制度，形成监督、

整改、治理贯通机制。健全整改跟踪、约谈、问责机制，定期自查自纠，及时梳理共性风险、研判新动向，同步规范整改公示、请示汇报流程，主动接受各方监督，实现问题动态清零、风险源头防控。

### **（三）深化成果转化，服务全市发展大局**

坚持巡察整改与集团转型、全市战略一体贯通，紧扣信阳“打造豫南开放门户、争做老区发展先锋”总体定位，锚定“两城三地一枢纽”布局与“三新两城一链”主业体系，把整改成效转化为市平台国企履职实效。以整改完善法人治理、风控、投融资全链条管理，破解控股不控权、产业偏弱、债务承压等突出短板。统筹存量资产盘活、高息债务置换、多元化融资拓展，做强城市建设、产业投资、民生保障核心功能，以国企担当夯实大别山老区振兴产业底盘，将巡察整改实效转化为服务全市高质量发展、践行“两个更好”嘱托的坚实国资支撑。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见和建议，请及时向我们反映。

联系电话：0376-6852699

电子邮箱：xyhxtz@126.com

中共信阳建投投资集团有限责任公司  
(信阳华信投资集团有限责任公司) 委员会  
2026 年 8 月 31 日